

## УПРАВЛЕНИЕ В АГРАРНОМ ПРОИЗВОДСТВЕ

*Данная статья рассматривает актуальные проблемы, происходящие в сельском хозяйстве, направленные на формирование многоукладной экономики, основанной на разных формах собственности и форм хозяйствования. В работе рассматриваются проблемы, возникшие в условиях обострения аграрного кризиса, когда определяющей стала тенденция резкого спада сельскохозяйственного производства и особую значимость приобретают проблемы хозяйственного преобразования социально-экономической структуры АПК в целях утверждения эффективных форм владения, пользования и распоряжения производственными ресурсами.*

В сельском хозяйстве Кыргызской Республики происходят глубокие социально-экономические преобразования, направленные на формирование многоукладной экономики, основанной на разных формах собственности и форм хозяйствования. Вместе с тем, продолжают оказывать отрицательное влияние на развитие экономики сельского хозяйства отсутствие научно обоснованной, четко выраженной аграрной политики, прогноза последствий принимаемых решений по земельной реформе, поспешность в переходе к рыночным отношениям, разгосударствлению и приватизации, либерализации цен, слабая адаптация сельского населения к рыночным отношениям. Наметилась устойчивая тенденция снижения объемов производства сельскохозяйственной продукции, сокращения посевных площадей сельскохозяйственных культур, поголовья скота, усиления диспаритета цен на промышленную и сельскохозяйственную продукцию.

Реформы в экономике поставили управление сельскохозяйственными предприятиями и всем аграрным сектором страны в положение нестабильности и потребовали коренным образом изменить подходы к управлению сельскохозяйственными предприятиями (агрофирмами).

Реформы, проводимые в экономическом базисе производства в связи с переходом к рыночным отношениям, не всегда сопровождаются адекватными преобразованиями в системе управления экономикой и ее основным производственным звеном – сельскохозяйственным предприятием. В силу этого обстоятельства система управления из стимулирующего фактора стала постепенно превращаться в тормоз дальнейшего преобразования экономических отношений. Такая последовательность в реформах во многом обусловлена отсутствием серьезных теоретических исследований по проблемам управления аграрными предприятиями и экономикой в целом.

Сложившейся экономической системе соответствовал механизм управления производством, базирующийся на следующих принципах:

- централизация управления единым народнохозяйственным комплексом (моноцентрическая система хозяйствования);
- планирование - как сердцевина управления экономикой;
- прямое управление производственно-хозяйственной деятельностью предприятий со стороны государственных органов;
- хозяйственная и экономическая самостоятельность предприятий, ограниченная рамками государственных интересов и критериями общегосударственной экономической эффективности;
- жесткий государственный контроль за производственно-хозяйственной деятельностью.

Сельское хозяйство в народнохозяйственном комплексе занимает особое место: оно призвано удовлетворять потребности населения страны в продуктах питания, промышленности – в сырье и производить различную продукцию для экспорта. Около  $\frac{3}{4}$  потребляемых населением материальных благ – это непосредственно продукты сельского хозяйства или результат их промышленной переработки.

Сельское хозяйство как отрасль материального производства должна основываться на природно-биологических и социально-экономических факторах. Характерная черта природно-биологических свойств - относительное постоянство и преимущественная управляемость ими на основе биологических законов. Важно подчеркнуть некоторые природно-биологические особенности сельского хозяйства:

- земля здесь является не только территориальной базой его размещения, но и главным средством производства;
- весь процесс развития производства связан с живыми организмами, растениями и животными;
- основные отрасли – растениеводство и животноводство – взаимосвязаны и взаимообусловлены;
- сезонный характер производства;
- влияние природных факторов (тепла, влаги, света и т.д.).

В условиях ослабления государственного влияния на материальное производство, усиления материальной заинтересованности всех субъектов хозяйствования, обострения аграрного кризиса, когда определяющей стала тенденция резкого спада сельскохозяйственного производства, особую значимость приобретают проблемы хозяйственного преобразования социально-экономической структуры АПК в целях утверждения эффективных форм владения, пользования и распоряжения производственными ресурсами.

В течении прошедшего года по сравнению с предыдущим в ряде стран уменьшилось отношение дефицита государственного бюджета к ВВП. Бюджетный кризис, при котором это отношение превышает 3%, в настоящее время преодолен в большинстве стран, а в Беларуси, Казахстане, России и на Украине в январе – сентябре удалось добиться профицита государственного бюджета.

Сохраняются инфляционные процессы, но темпы инфляции замедлились почти во всех странах Содружества. Выросли цены производителей промышленной продукции, при этом в ряде стран их рост был выше роста потребительских цен.

Одним из негативных последствий кризиса 2005 г. стало сокращение объема экспортно-импортных операций стран Содружества. В течении 2007 г. общий объем экспорта стран СНГ превышал его объем в 2005 г., однако, импорт пока не достиг докризисного уровня.

В 2008 г. в странах Содружества постепенно улучшается положение на рынке труда, снижаются или замедляются темпы роста регистрируемой безработицы. Почти во всех странах увеличились реальные располагаемые доходы населения. Объем продукции сельского хозяйства в 2008 г. в среднем по странам Содружества, по предварительным данным, увеличился по сравнению с 2007 г. на 4 %, хотя в некоторых государствах сельскохозяйственное производство сократилось. После снижения урожайности на протяжении ряда лет отмечается рост валового сбора основных сельскохозяйственных культур.

*Таблица 1*

**Валовой сбор основных сельскохозяйственных культур в 2007 г.**

Страна	Зерновые культуры		Картофель		Овощи		Сахарная свекла		Плодово-ягодные культуры	
	млн.т.	% к 2006г.	млн.т.	% к 2006г.	млн.т.	% к 2006г.	млн.т.	% к 2006г.	млн.т.	% к 2006г.
Кыргызстан	1,6	96	1,0	109	0,7	104	0,4	84	0,2	160
Казахстан	11,6	81	1,7	100	1,5	119	0,3	92	0,2	206
Грузия	0,4	52	0,4	79	0,4	86	-	-	0,3	84
Россия	65,4	120	33,7	107	12,3	100	14,0	92	2,1	100
Украина	24,4	99,4	20,2	159	5,7	108	13,2	94	1,5	191

В 2007 г. по сравнению с 2006 г. в отдельных странах Содружества значительно

увеличились продукции аграрного сектора производства и урожайность сельскохозяйственных культур: зерна - в России, картофеля – на Украине, плодово-ягодных культур – в Кыргызстане, Казахстане, на Украине. В Грузии уменьшилось производство зерна, картофеля, овощей, фруктов и ягод; сократились валовые сборы овощей в Грузии и в России, сахарной свеклы – в Кыргызстане, Казахстане, России и Украины.

Животноводческая отрасль в период осуществления реформ в сельском хозяйстве пережила серьезный кризис. В результате структурных сдвигов в агроформированиях изменилось соотношение численности скота и птицы.

Таблица 2

**Поголовье основных видов скота в 2007 г.**

Страна	Крупный рогатый скот		В том числе коровы		свиньи		Овцы и козы	
	тыс. гол.	% к 2006 г.	тыс. гол.	% к 2006 г.	тыс. гол.	% к 2006 г.	тыс. гол.	% к 2006 г.
Кыргызстан	947	102	90		101	97	3797	99,7
Казахстан	4112	103	2018	103	1059	108	10010	104
Грузия	1136	101	99	97	420	102	623	98
Россия	27157	97			16391	90	14426	98
Украина	87				7929	79	1767	94
Армения	461	96	96	98	67	95	549	100,1

Поголовье основных видов скота по странам СНГ в 2007 году по сравнению с 2006 годом в отдельных странах выросли объемы производства основных видов животноводческой продукции. В среднем по странам Содружества получено больше, чем в 2006 г., мяса на 0,3 %, яиц на 2 %, молока – меньше на 2 %. По Кыргызстану, Казахстану и Грузии поголовье крупного рогатого скота увеличилось по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года. В Казахстане увеличилась численность овец, коз и коров. В Грузии увеличилось поголовье свиней, в Армении идет уклон на овец и коз. Поголовье скота в странах СНГ в среднем сократилось на 4 %, в том числе коров на 3 %, свиней на 12 %, овец и коз увеличилось на 0,4 %.

Среди занятых в экономике число занятых на малых предприятиях возросло с 1,7 в 2003 г. до 5,8 % в 2007 г., в крестьянских (фермерских) хозяйствах – соответственно с 1,1 до 3,1 %, доля самостоятельно занятого населения – с 11,7 до 31,9 %. Наблюдается неуклонный рост суммарной доли самостоятельно занятых и занятых на малых предприятиях и в крестьянских (фермерских) хозяйствах: в 2003 г. – 14,5 %, в 2004 г. -21 %, в 2005 г. – 29,9 % в 2006 г.- 33,7 %, в 2007 г. – 40,8 %.

Крестьянскими (фермерскими) хозяйствами произведено продукции на 74 млрд. сомов или 19 % от объема валовой продукции сельского хозяйства во всех категориях хозяйств, в том числе продукции растениеводства – 64 млрд. сомов (30% продукции растениеводства во всех категориях хозяйств), животноводства – 10 млрд. сомов соответственно 5 %. При этом объем валовой продукции сельского хозяйства в 2007 г. возрос по сравнению с 2006 г. на 12 %, в том числе продукции растениеводства – на 14 %, а по продукции животноводства допущено снижение на 1 %. По предварительным данным объем валовой продукции сельского хозяйства в стране увеличился на 16,9 %, в том числе растениеводства – на 28 %, животноводства – на 103 %, что свидетельствует о росте объемов продукции и у крестьянских (фермерских) хозяйств.

Крестьянским хозяйствам в постоянное пользование и аренду передано 30,7 млн. га сельскохозяйственных угодий (36 % от всех сельхозугодий в республике), в том числе 7,2 млн. га (38 %) - пашни. Средний размер земельного надела крестьянского хозяйства в целом по республике составил 369 га. При этом наблюдаются значительные зональные отклонения- от 28 – 230 га в зоне орошаемого земледелия (южный регион). В структуре посевов преобладают зерновые культуры – 77 % всей посевной площади, под кормовыми

занято почти 15 %, техническими культурами – 7 %, картофелем и овощебахчевыми- 20 %.

По результатам обследования для 40 % крестьянских хозяйств наиболее выгодным видом деятельности оказалось производство зерна, 19 % - мяса, 12 % - овощей, 2 % - молока.

Крестьянские хозяйства занимаются также выращиванием хлопка-сырца, подсолнечника на зерно, сахарной свеклы и бахчевых продовольственных культур, на долю которых приходится соответственно 79, 70, 56 и 48 % от валового сбора их во всех категориях хозяйств.

В крестьянских хозяйствах урожайность большинства сельхозкультур превышает ее средний уровень в сельхозпредприятиях, хотя и остается низкой. Так, в 2007 г. с 1 га было собрано: зерновых – 11,5 ц. против 8,4 ц. в сельхозпредприятиях, картофеля – соответственно 112 и 83, у овощей – 154 и 89 ц. В то же время урожайность многих сельхозкультур в крестьянских хозяйствах остается несколько ниже, чем в подсобных хозяйствах населения.

Остается невысокой и товарность крестьянских (фермерских) хозяйств, хотя в 2007 г. по сравнению с предыдущим годом она возросла по большинству основных видов сельскохозяйственной продукции. Так, товарность зерна повысилась с 37 до 43 %, картофеля – с 39 до 48 %, овощей – с 26 до 60 %, хлопка-сырца – с 41 до 79 %, сахарной свеклы – с 8 до 60 %.

### **Литература**

1. Государственная программа развития сельского хозяйства 2005-2007.
2. Сапарбаев А.Д. Модельный инструментарий управления агрофирмой. –Алматы: НИЦ «Фылым», 2003.
3. Статистический сборник Содружества независимых государств в 2000. – М., 2001.
4. Статистический сборник Кыргызской Республики за 2005-2007.
5. Терновых К.С. Организационно-экономический механизм развития предпринимательства в аграрной сфере. -Воронеж, 1996.