

БУХГАЛТЕРСКИЙ АУТСОРСИНГ В КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ

Рассматривается становление и развитие аутсорсинга бухгалтерского учета в Кыргызской Республике, его преимущества и проблемы внедрения.

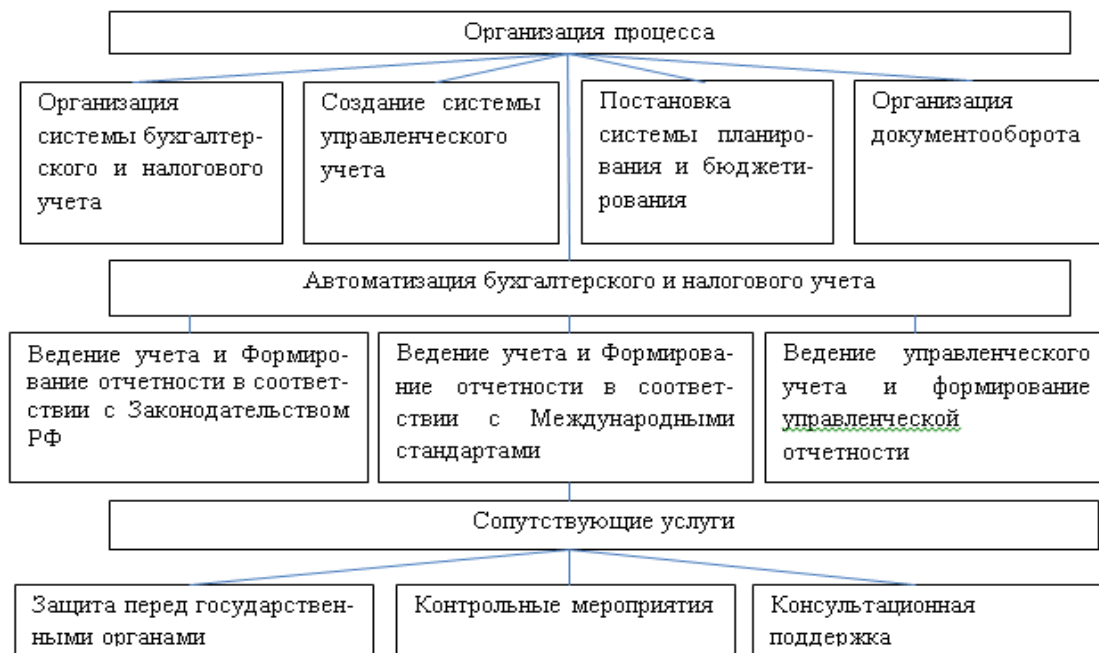
Аутсорсинг бухгалтерских услуг — это эффективный механизм передачи непрофильных функций компании, в частности бухгалтерских процессов или отдельных функций бухгалтерии профессиональному поставщику данных услуг.

Аутсорсинг бухгалтерии является частным случаем [аутсорсинга бизнес-процессов](#) и одним из способов [бухгалтерского обеспечения](#) деятельности предприятия. Подразумевает вынесение функций, связанных с организацией, ведением [бухгалтерского учета](#) и составлением отчетности на [предприятии](#) за пределы компании, передачу их для исполнения [аутсорсеру](#). В отличие от бухгалтерских услуг, оказываемых внешними исполнителями, бухгалтерский аутсорсинг является формой взаимодействия, при которой внешняя компания включается в рабочие бизнес-процессы компании-заказчика как целостное функциональное подразделение, оставаясь при этом организационно и юридически самостоятельным. Зарубежные эксперты в области аутсорсинга отмечают, что вместе с передачей определенных финансовых функций, выполнение которых аутсорсером происходит часто в ежедневном режиме, обычно передается также управление этими функциями и процессами.

В отличие от бухгалтерских услуг, которые чаще имеют эпизодический характер, аутсорсинг бухгалтерии — это стратегия на перспективу, которая влечет за собой серьезную перестройку бизнес-процессов внутри компании. Специалисты различных компаний расходятся во мнении, насколько серьезной эта перестройка бизнес-процессов может быть. Однако большинство из них согласны, что настройка процессов взаимодействия и документооборота является важной составляющей успеха применения аутсорсинга на предприятии. Бухгалтерский аутсорсинг не стоит относить к сервисным услугам. Поставщиков у любого предприятия могут быть сотни, а вот [аутсорсер](#) — только один на каждую переданную функцию.

Другую распространенную форму [бухгалтерского обеспечения](#) на предприятии — привлечение внештатного бухгалтера, нельзя относить к аутсорсингу бухгалтерии, поскольку поставщик услуг в данном случае является физическим лицом и объективно не может иметь собственной инфраструктуры, необходимой для обеспечения и поддержки бизнес-процессов взаимодействия, а также лишен ряда других возможностей специализированной компании. Даже при равной нагрузке и сопоставимом качестве работы специализированные компании имеют преимущество перед профессионалами-индивидуалами.

Прежде всего это возможность учета отраслевых особенностей фирмы-заказчика в виду наличия большого штата бухгалтеров-профессионалов, и, конечно, же это та степень ответственности, которую могут гарантировать только полноценные специализированные организации. Как правило, ведение учета специализированной организацией ведется по следующей схеме:



Рынок бухгалтерского аутсорсинга в Кыргызской Республике относится к числу одного из наиболее молодых и быстро растущих. Столь значительный разброс в оценках обусловлен наличием множества мелких игроков, работающих с одним-двумя заказчиками, чьи услуги трудно учесть при оценке общего объема рынка. Крупные же игроки, выйдя на рынок относительно недавно, еще не успели занять значительной доли. Однако, согласно прогнозам участников рынка, в дальнейшем должно происходить перераспределение долей рынка в пользу крупных компаний. По подсчетам ряда специалистов, услугами аутсорсеров сегодня пользуются приблизительно 5% всех кыргызских фирм (без учета индивидуальных предпринимателей или совсем небольших фирм, которые пользуются услугами индивидуальных бухгалтеров).

Крупнейшим в Кыргызской Республике является бишкекский рынок: по оценкам участников рынка бухгалтерского обслуживания, в Бишкеке действует более 20 фирм, специализирующихся на данном виде услуг, тогда как лишь в некоторых крупнейших региональных центрах их количество может достигать 5. По оценке экспертов, крупнейшими компаниями, работающими на рынке аутсорсинга бухгалтерских услуг, являются: Арча Консалт Групп - Инвестиционно - Консалтинговая Компания, [Гранат ОсОО](#), [Aiten Group ОсОО](#), [Cidanko Research and Training Ltd ОсОО](#), [HR grade](#), [Information and Financial Solutions](#), [Kyrgyz Business Solutions](#), [World sphinx corporation ОсОО](#), [Битекс-Аудит ОсОО](#), [Ареопаг-Бишкек ОсОО](#), [Интер Бишкек ЛТД Кыргызско-турецкое совместное предприятие](#), [Интернет-агентство YES.KG](#), [Лайт Системс ОсОО](#), [Консалтинговая компания ACS](#), [Люрина-А](#), Международный фонд содействия предпринимательству и иностранным инвестициям ОсОО, [Микросервис-СЭЗ ОсОО](#), [Сан Жан ОсОО](#), [Центр независимой оценки и аналитики "Бизнес-Эксперт"](#), [Эксперт Консалтинговое агентство ОсОО](#).

В настоящее время такой способ ведения учета все чаще используется на территории КР как коммерческими, так и государственными организациями. Руководители и собственники компаний привыкают доверять ведение бухгалтерии специализированным фирмам, имеющим штат высококвалифицированных специалистов и гарантирующим качество оказания услуг. При обращении к бухгалтерской компании клиент не только получает высококвалифицированные услуги, но и экономит свое время и средства на подбор и содержание собственной бухгалтерской службы.

Клиент, бухгалтерское обслуживание которого ведёт бухгалтерская компания,

избегает расходов на инвестиции в оборудование и программное обеспечение, необходимое для поддержки передаваемых на аутсорсинг услуг и на их последующую техническую поддержку, а также получает возможность сократить расходы на содержание офиса и аппарата управления.

Под бухгалтерским сопровождением понимают оказание услуг по ведению налогового и бухгалтерского учета некрупным предприятиям, находящимся как на обычной системе налогообложения, так и на упрощенной.

Бухгалтерское сопровождение включает в себя широкий спектр услуг, прямо или косвенно связанных с ведением учета и составлением отчетности у заказчика. Аудиторские фирмы наряду со своей основной деятельностью (аудитом) имеют право оказывать услуги, сопутствующие аудиту, в состав которых входят и бухгалтерские услуги. Перечень сопутствующих услуг установлен в стандарте аудита “Характеристика сопутствующих аудиту услуг и требования, предъявляемые к ним”:

- постановка бухгалтерского учета;
- ведение бухгалтерского учета;
- восстановление бухгалтерского учета;
- составление налоговых деклараций;
- анализ финансовой и хозяйственной деятельности;
- составление бухгалтерской отчетности и т.п.

Кроме того, существуют бухгалтерские услуги, оказывая которые клиенту, фирма может выполнять и аудит у данного клиента (например, постановка бухгалтерского учета, анализ финансовой деятельности, компьютеризация бухгалтерского учета и др.). Но существуют также и бухгалтерские услуги, оказывая которые заказчику, аудиторская фирма не имеет право проводить аудит у данного заказчика (например, ведение бухгалтерского учета, составление налоговых деклараций с бухгалтерской отчетностью).

В случае применения упрощенной системы налогообложения в состав бухгалтерских услуг входит формирование книги доходов и расходов. Также подразумевается оказание попутных бухгалтерских услуг, таких как подготовка кассы для проверки по требованию банка, бухгалтерские услуги в области трудового законодательства и т.д.

Предприниматель или организация заключают с бухгалтерской компанией договор об оказании бухгалтерских услуг, в котором оговаривается конкретный перечень услуг и порядок их оказания. Использование услуг бухгалтерского аутсорсинга позволяет:

- Повысить инвестиционную привлекательность компании за счет повышения прозрачности.
- Превратить учетные подразделения компаний группы в единый слаженно работающий механизм.
- Освободиться от отдельных трудоемких учетных процессов и посвятить свое время бизнесу.
- Обеспечить конфиденциальность при расчете заработной платы.
- Получить консультации по налоговым последствиям сделок и их оформлению.
- Получить юридическую поддержку в налоговом споре.
- Не беспокоиться о частной смене бухгалтеров в компании.
- Легко перейти на ведение учета собственными силами, получив методологическую и техническую поддержку аутсорсера.

Стоимость обслуживания сопоставима с расходами на оплату труда главного бухгалтера или небольшой бухгалтерии. При этом организация бухгалтерского учета на предприятии с привлечением специализированной фирмы имеет ряд своих преимуществ.

Ведение бухгалтерского учета – сдача отчетностей во все соответствующие госорганы компании без оборотов:

1 месяц - 4500,00.

Ведение бухгалтерского учета при обороте компании от 100\$ до 10 000\$.

1 месяц - 14500,00.

Ведение бухгалтерского учета при обороте компании от 10 001 \$ до 20 000 \$.

1 месяц - 23500,00.

1 Час работы специалиста - 1 час 800,00.

• Заказчик не тратится содержание рабочих мест бухгалтеров (оргтехника, документация, расходные материалы, специальная литература, семинары и пр.).

• Заказчик не столкнется с проблемой, когда его единственного бухгалтера нет на месте в нужный момент, поскольку в бухгалтерской организации он имеет дело не с одним бухгалтером, а с командой – бухгалтерией, возглавляемой старшим бухгалтером.

• Заказчик имеет доступ к профессиональным юристам и аудиторам, с которыми может проконсультироваться по вопросу оптимальности совершения той или иной операции с точки зрения налогообложения, гражданского законодательства и пр.

• Заказчик не беспокоится о доставке необходимых документов (это задача курьеров аутсорсера).

• Аутсорсер несет ответственность за несвоевременную сдачу отчетности (если заказчик вовремя предоставил все необходимые документы для ее подготовки).

• Заказчик может принять к вычету НДС по услугам бухгалтерской компании.

• Заказчика не беспокоят вопросы текучести и загруженности бухгалтерских кадров.

Распространенная и логичная практика определения стоимости услуг по бухгалтерскому сопровождению - на основе должностных окладов работников бухгалтерии, замещаемых аудиторской фирмой по договору на бухгалтерское сопровождение.

Рынок бухгалтерских аутсорсинговых услуг в Кыргызской Республике сталкивается с рядом проблем. Во первых, это отсутствие нормативной базы.

Понятие «аутсорсинг» в кыргызском законодательстве отсутствует. По данному вопросу можно предложить со стороны государства пересмотр нормативно - правовой базы в этой области, возможно введение в Гражданский Кодекс КР статьи, посвященной аутсорсингу, которая регламентировала бы отношения специализированной компании-аутсорсера и клиента. Если говорить непосредственно об аутсорсинге бухгалтерского учета, то хотелось бы, чтобы данные отношения были закреплены в основном документе, регулирующем бухгалтерский учет – это, конечно же, закон «О бухгалтерском учете».

Во-вторых. это требования к компетентности. Необходимость создания профессиональных аккредитованных объединений специализированных компаний по ведению бухгалтерского учета.

Использование бухгалтерского аутсорсинга предполагает достаточно высокий уровень знаний и навыков в области управления и учета - определение целей и задач, четкая формализация процедур и организационных регламентов, недвусмысленные критерии оценки результатов работы, ясные обязанности и пределы ответственности. Привлекая аутсорсера, целесообразно все упомянутые аспекты продумать и зафиксировать. По мнению многих участников рынка бухгалтерского аутсорсинга, к этому готовы далеко не все менеджеры отечественных компаний. Также полностью отсутствует общая информационная база по аутсорсерам.

Литература:

1. Закон Кыргызской республики «О бухгалтерском учете» от 29 апреля 2002 года. - Бишкек.

2. Воронченко А.Д., Тихомиров А.С., Скородумов С.В. Аутсорсинг высоких технологий при создании новой техники. —М., 2012.

3. Бравар Ж-Л., Морган Р. Эффективный аутсорсинг. Понимание, планирование и использование успешных аутсорсинговых отношений. —М.: Баланс Бизнес Букс, 2011.

4. Аксенов Е., Альтшулер И. Аутсорсинг: 10 заповедей и 21 инструмент. — СПб: -

Питер, 2009.

5. Михайлов Д. В. Аутсорсинг. Новая система организации бизнеса. Учебное пособие. —М.: КноРус, 2010.